

LES GRANS EMPRESSES CATALANES





COBEGA

Globalització i diversificació contra estancament

RAMON TREMOSA I BALCELLS

COBEGA

Dades 2001

	Facturació	739 milions d'euros
	Beneficis	34 milions d'euros
	Fàbriques	Catalunya Catalunya, Illes Balears, Canàries Àfrica 11 països
	Marques	Coca-cola, Fanta, Sprite, Aquarius, Nestea, Finley, Fruitopía



La Compañía de Bebidas Gaseosas SA va ser fundada ara tot just fa cinquanta anys per Santiago Daurella, que va crear la primera

planta embotelladora de Coca-cola a l'Estat. Els seus fills Josep i Francesc van succeir el seu pare en el negoci a la seva mort i avui són ells els que encara presideixen el consell d'administració de l'empresa, tot i que ja fa temps que s'hi han incorporat alguns altres components de la tercera generació de la família. Cobega avui posseeix la concessió del negoci de la Coca-cola a Catalunya, Aragó, les Illes Balears i Canàries, a més de participar en les empreses que comercialitzen aquest producte en altres zones de la península Ibèrica (com ara la madrilenya Casbega, de la qual Cobega té un 15% de les accions).

D'altra banda, per mitjà de l'empresa Equatorial Coca-cola Bottling SL (participada en un 70% per Cobega i en un 30% per la multinacional nord-americana de refrescos), Cobega va iniciar ara fa uns anys la seva expansió a l'Àfrica, i avui és present en onze països del continent negre, amb plantes embotelladores a la República de Guinea, Gàmbia, Cap Verd, Mauritània, Ghana i Sierra Leone. Tanmateix, l'any passat aquesta filial de Cobega va comprar una planta embotelladora a Libèria i ara fa pocs mesos va adquirir, per 120 milions d'euros, dues de les set concessionàries de Coca-cola al Marroc. De fet, el mercat africà va representar l'any 2002 el 8% de les vendes de Cobega, i l'empresa té previst d'invertir al continent negre en els propers anys més de mil milions d'euros en la construcció de plantes d'embotellament, d'equipament per a begudes fresques i de formació de personal. Així, Coca-cola és en aquest continent el més gran creador de treball del sector privat, fins al punt que més de 700.000 persones s'hi guanyen la vida, totalment o parcialment, amb la venda d'aquest producte.

UN BALANÇ ENVEJABLE

Els comptes consolidats de Cobega l'any 2001 revelen que aquest grup va assolir una facturació de 739,25 milions d'euros, la qual cosa situava Cobega en el tretzè lloc entre els grups industrials catalans de capital català per volum de facturació i en el vuitè lloc si es consideren, dels grups esmentats, les empreses familiars. L'any 2001 Cobega va assolir un benefici net de 34,2 milions d'euros i els fons propis assolien la xifra de 318 milions d'euros. El balanç de Cobega desprèn una solidesa envejable, fins al punt que en l'actiu de l'empresa hi figuraven 102 milions d'euros en comptes de màxima liquiditat, com ara efectiu o deute públic de l'Estat.

Tot i això, les vendes de Cobega al mercat espanyol es van estancar el 2002 amb relació al 2001: l'empresa va col·locar fins a 127 milions de caixes l'any passat, després d'uns quants anys de fort creixement. És en aquest sentit que l'empresa fa anys que aposta per l'expansió a l'exterior per tal de superar

l'estancament i les limitacions del mercat estatal, així com també ha optat per diversificar la seva activitat cap a altres sectors d'activitat. En aquest sentit, ara fa pocs mesos Cobega va adquirir l'embotelladora d'Osca Aguas Vilas del Turbón SA, per 1,5 milions. Aquesta operació s'emmarca en l'estratègia de l'empresa de créixer en el sector de l'aigua, de la qual Cobega ja era distribuïdora per mitjà de la marca Bonaqua. Tanmateix l'empresa catalana, per mitjà de les seves participacions a Casbega i Norbega (concessionàries de Coca-cola al centre i al nord de l'Estat), ja

opera en els manants de Santolín (Burgos), Fuencisla (Requena, País Valencià) i Aguas del Toscal (Canàries). Vilas del Turbón aporta com a novetat l'envasat de vidre, un format amb un gran potencial en els canals de l'hostaleria i la restauració, havent-se formalitzat aquesta compra mitjançant l'empresa patrimonial Roalba, també de la família Daurella.

CAPACITAT DESAPROFITADA?

Del passiu del balanç se'n desprèn que Cobega no presenta cap mena d'endeutament bancari, fins al punt de

poder fer front a les futures inversions previstes únicament amb els fons propis de l'empresa. Aquesta situació de l'estructura financera, certament modèlica i envejable, pot fer plantejar però una qüestió en termes de cost d'oportunitat, és a dir, en termes del creixement que l'empresa estaria deixant d'experimentar: en aquests anys de tipus d'interès tan baixos, que permeten un finançament aliè a un cost molt baix en termes de despeses financeres, el creixement i l'expansió de l'empresa podria haver estat encara molt més gran del que ha estat. Si s'hagués recorregut al crèdit bancari, per exemple, potser la diversificació de Cobega avui podria ser encara molt més gran de la que el grup presenta actualment, o bé potser no hauria calgut abandonar l'estratègia d'expansió a Europa (per mitjà de la venda de les seves embotelladores franceses) per tal de dur a terme i de finançar la seva expansió africana. Aquesta reflexió teòrica, expressada en termes de creixement potencial, es pot generalitzar de fet a moltes altres petites i mitjanes empreses familiars manufactureres catalanes que són altament sòlides i rendibles, les quals podrien recórrer a l'endeutament per tal de créixer amb més rapidesa en uns mercats que es globalitzen molt ràpidament.

Sigui com sigui, Cobega té previst de construir una nova fàbrica al polígon de Can Fenosa, entre els municipis de

Montornès del Vallès i Martorelles, en la que serà la segona planta de producció més gran de la multinacional Coca-cola després de la planta d'Atlanta. L'empresa espera la llicència d'obres i la inversió prevista és de 130 milions d'euros, tot i que la fàbrica no serà plenament operativa fins a l'any 2007, si com es preveu finalment se supera l'oposició de diferents grups que defensen el gran valor ecològic de can Fenosa. En aquest sentit, es pot assenyalar que la fàbrica de Cobega a Tacoronte (Tenerife) ha estat la primera fàbrica de Coca-cola al món a aconseguir la certificació

Ekosystem, pel que fa a la gestió mediambiental de l'empresa a l'hora de protegir, conservar i millorar el medi ambient en els processos de producció i de distribució (aquesta certificació implica també els proveïdors de la planta en qüestió).

En darrer terme, Cobega també té previst d'invertir fins a 12 milions d'euros en la nova seu corporativa, que se situarà en el polígon Mas Blau del Prat de Llobregat.



El logotip de Coca-cola penja de la façana de la seu de Cobega a Barcelona

FRANCESC MELCIONI

